

Partie I : L'organisation de l'approvisionnement

Chapitre III : La gestion des stocks

Stock = ensemble de matières, M/se, encours, PF, emballages qui sont à un moment donné dans l'E/se en attente d'être transformés ou commercialisés.

I-Objectifs gestion de stock

1-Objectif sécurité :

Minimiser le risque de rupture :

- Arrêt p^o,
- Insatisfaction clients → baisse CA
- Détérioration de l'image de marque de l'E/se

→ Nécessité d'avoir un stock de sécurité

2-Objectif financier :

La réduction des stocks permet de réduire :

-Les coûts de possession :

*Coût de magasinage :
Coût du local de stockage, coût d'exploitation du magasin, assurance des articles stockés

*Coût de dépréciation des articles stockés à cause de :

L'obsolescence, accidents manutention, évaporation, vol

-Le coût de passation d'une commande :

*Coûts administratifs :
correspondance, téléphone...

*Frais de contrôle : quantitatif et qualitatif

II-Nouvelles techniques de gestion de stock

1-Zéro stock :

= absence de stock

Avantage :

Réduction des coûts

Inconvénient :

Difficile à réaliser

2- Juste-à-temps :

-S'approvisionner en mat 1^{ière} juste-à-temps

-Fabriquer les produits intermédiaires juste-à-temps pour être transformés

-Produire et livrer les produits juste-à-temps pour être vendus

Avantages :

-Réduction des coûts

-Grande flexibilité → E/se compétitive

Inconvénients :

-Rend l'E/se dépendante de ses sous-traitants, des transporteurs

-Salariés sous pression
→ démotivation